

Для нас  
всегда весна  
не за горами...



**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ИНВЕТОРАМ**

**ФЕВРАЛЬ 2022 ГОДА**



# ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

**НАСТОЯЩАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПЕРЕДАНА ВАМ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ДЛЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ЦЕЛЕЙ И НЕ ДОЛЖНА РАССМАТРИВАТЬСЯ КАК ИНВЕСТИЦИОННОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ. ЗАПРЕЩАЕТСЯ ВОСПРОИЗВОДИТЬ ИЛИ ПЕРЕДАВАТЬ ДАННУЮ ПРЕЗЕНТАЦИЮ, В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ ИЛИ ЧАСТИЧНО, ИНЫМ ЛИЦАМ. НАСТОЯЩАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ НЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНА ДЛЯ РАСПРОСТРАНЕНИЯ, ПРЯМОГО ИЛИ ОПОСРЕДОВАННОГО, НА ТЕРРИТОРИИ СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ, КАНАДЫ, АВСТРАЛИИ ИЛИ ЯПОНИИ.**

Настоящая Презентация подготовлена ПАО «Акрон» (далее по тексту – Компания). Информация, содержащаяся в настоящем документе, не является предложением или приглашением сделать предложение о продаже, покупке, обмене или передаче любых ценных бумаг Компании в России, и не представляет собой рекламу ценных бумаг. Информация, содержащаяся в настоящем документе, не должна передаваться третьим лицам или иным образом публиковаться.

Настоящая информация предоставляется вам исключительно для вашего ознакомления, исходя из того, что вы обязуетесь сохранять конфиденциальность любой информации, содержащейся в настоящей Презентации или иным образом предоставленной вам, а также воздержаться от воспроизведения, передачи, дальнейшего распространения такой информации прочим лицам (исключая консультантов инвестиционного профессионала) или ее публикации, в полном объеме или частично, для любых целей. Компания, ее акционеры, директора, должностные лица, сотрудники, агенты, консультанты и иные лица не делают никаких заявлений и не предоставляют никаких гарантий, как в явной форме, так и подразумеваемых, в отношении точности, полноты или достоверности информации или мнений, содержащихся в настоящей Презентации; такие заявления не даются и не делаются от лица перечисленных лиц; информация и мнения, содержащиеся в настоящей Презентации, не могут являться основой для совершения каких-либо действий. Принимая настоящую Презентацию, вы признаете, что несете всю ответственность за проведение собственной оценки рынка и рыночного положения Компании, обязуетесь самостоятельно проводить анализ и нести всю ответственность за формирование собственного представления о возможных будущих результатах деятельности Компании. Данная публикация не является предложением о продаже или приглашением приобрести ценные бумаги; она также не является побуждением к участию в инвестиционной деятельности.

В той степени, в которой данная Презентация содержит заявления относительно будущего, включая, среди прочего, заявления, содержащие слова «оценочный», «планируемый», «ожидаемый» и аналогичные выражения (включая отрицательные формы таких выражений), такие заявления сопряжены с известными и неизвестными рисками, неуверенностью и прочими факторами, которые могут повлечь за собой фактические результаты, финансовые условия, результаты деятельности и достижения Компании, или отраслевые результаты, которые будут существенно отличаться от будущих результатов, деятельности или достижений, сформулированных или подразумеваемых в таких заявлениях относительно будущего. Принимая во внимание такую неопределенность, не допускается ненадлежащим образом полагаться на содержание таких заявлений относительно будущего. Компания, ее акционеры, директора, должностные лица, сотрудники, агенты, консультанты и прочие лица не принимают ответственности любого рода за убытки, возникающие в результате использования настоящего документа или его содержимого, равно как и за убытки, иным образом возникающие в связи с содержанием заявлений относительно будущего. Заявления относительно будущего делаются по состоянию на дату настоящего документа; Компания, ее акционеры, директора, должностные лица, сотрудники, агенты и консультанты настоящим отказываются от каких-либо обязательств об актуализации таких заявлений относительно будущего, содержащихся в настоящем документе, с учетом будущих событий или тенденций.

Распространение данного документа на территории Российской Федерации или в зарубежных юрисдикциях может быть ограничено законом; лица, в распоряжение которых передается данный документ, должны ознакомиться с такими ограничениями и соблюдать их. Несоблюдение таких ограничений может являться нарушением закона такой юрисдикции. В частности, данный документ не должен распространяться, публиковаться или воспроизводиться, в полном объеме или частично, на территории Соединенных Штатов Америки или получателям в Соединенных Штатах Америки (в частности, Резидентам США в соответствии с определением данного термина, приведенным в Положении S Закона США о ценных бумагах), Канаде, Японии или Австралии, а также резидентам, корпорациям, гражданам или подданным таких юрисдикций, равно как и на территории прочих стран, где такое распространение является нарушением закона или законодательно установленного требования. Распространение документа на территории Соединенных Штатов Америки в отсутствие применимого исключения может являться нарушением законодательства Соединенных Штатов Америки о ценных бумагах.

Информация в настоящем документе не является предложением ценных бумаг к продаже или приглашением к направлению предложений о приобретении ценных бумаг в Соединенных Штатах Америки. Акции Компании не были и не будут зарегистрированы в соответствии с Законом США о ценных бумагах 1933 года в действующей редакции (Закон о ценных бумагах) или в органах каких-либо штатов или иных юрисдикций США, регулирующих обращение ценных бумаг, и не могут предлагаться, продаваться или поставляться на территории Соединенных Штатов или лицам в США (как определено в Правиле S Закона о ценных бумагах). Исключения составляют случаи, отдельно оговоренные требованиями о регистрации Закона о ценных бумагах или иных законов штатов о ценных бумагах, а также сделки, не подпадающие под действие указанных требований.



# ПОСЛЕДНИЕ СОБЫТИЯ

- Группа «Акрон» завершила модернизацию агрегата «Карбамид-6», увеличив его мощность на 520 тыс. т в год.
- В августе 2021 года ПАО «Акрон» в рамках решения Совета директоров о приобретении компанией собственных размещенных акций выкупило 9,3% от уставного капитала, в т. ч. квазиказначейский пакет акций в размере 8,3% от уставного капитала.
- В мае, сентябре и декабре 2021 года Общее собрание акционеров ПАО «Акрон» утверждало рекомендации Совета директоров по выплате дивидендов в общей сумме 780 руб. на акцию.
- В феврале 2022 года Совет директоров ПАО «Акрон» рекомендовал ВОСА выплатить дивиденды в размере 240 рублей на акцию. Дата для определения лиц, имеющих право на получение дивидендов – 9 марта 2022 года.
- Группа «Акрон» опубликовала финансовые результаты по МСФО за 9 месяцев 2021 года. EBITDA увеличилась в 3 раза год к году, до 935 млн долл. США. Рентабельность по EBITDA выросла до 50%. Чистый долг / LTM EBITDA снизился до 0,9 на конец периода. Выпуск основной товарной продукции вырос на 6% год к году, до 6 315 тыс. т. Продажи увеличились на 4% год к году, до 6 188 тыс. т.



Коротко о компании

• 4

Взгляд на отрасль

• 7

Обзор компании

• 10

Программа развития

• 18

Финансы

• 24

Приложения

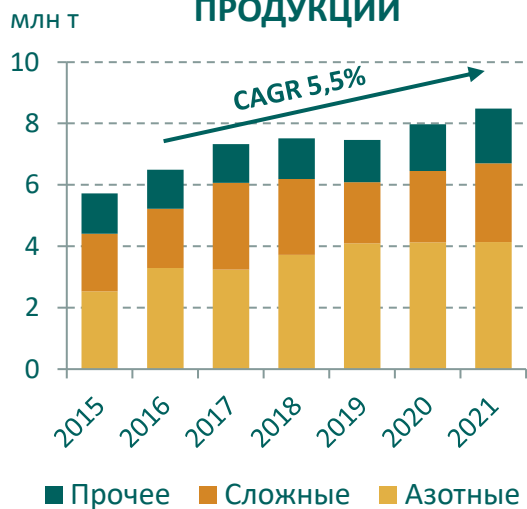
• 28

\$ млн	09.02.22
Капитализация	8 340
Free-float	4,7%
Чистый долг (30.09.21)	1 017

Выбросы парниковых газов	2020
Всего, тыс. т CO <sub>2</sub> -эквивалента	5 538
Удельные на 1 т товарной продукции, т/т	0,69

Примечание: по Score 1

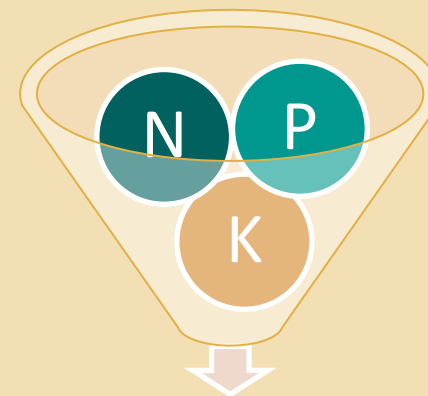
## ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ



## ГРУППА «АКРОН»

- Ведущий производитель сложных и азотных удобрений с низкой себестоимостью
- Входит в ТОП-3 производителей NPK в Европе и в ТОП-10 в мире
- Вертикальная интеграция в азоте и фосфоре. Калийный проект в стадии реализации
- Развитая логистика и дистрибуция. Продажи в 70+ стран мира
- Листинг в Москве и Лондоне
- 11 тысяч сотрудников

## НАШ КЛЮЧЕВОЙ ПРОДУКТ



Сложное удобрение NPK

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

\$ млн	2018	2019	2020	9м'21
Выручка	1 723	1 774	1 661	1 854
ЕБИТДА	591	552	489	935
маржа	34%	31%	29%	50%
Чистая прибыль	212	383	53	688
ЛFCF	221	143	114	367



## РАСТУЩИЙ БИЗНЕС

- Стабильный рост спроса на рынке минеральных удобрений [\(стр. 8\)](#)
- Эффективный менеджмент с успешной историей реализации проектов [\(стр. 19\)](#)
- Средняя рентабельность по EBITDA за 5 лет – **32%** [\(стр. 25\)](#)
- Контроль над издержками благодаря вертикальной интеграции в азоте и фосфоре и ограничению роста тарифов на газ в России [\(стр. 16\)](#)
- Среднегодовой рост выпуска товарной продукции за 5 лет – **5,5%** [\(стр. 19\)](#)
- Дальнейший рост объемов производства [\(стр. 20\)](#)

## ДИВИДЕНДЫ

- Средняя дивидендная доходность за 5 лет – **8,4%** [\(стр. 27\)](#)
- Дивидендные выплаты в 2017 - 2021 годах – не менее **\$200 млн** [\(стр. 27\)](#)

Коротко о компании

• 4

Взгляд на отрасль

• 7

Обзор компании

• 10

Программа развития

• 18

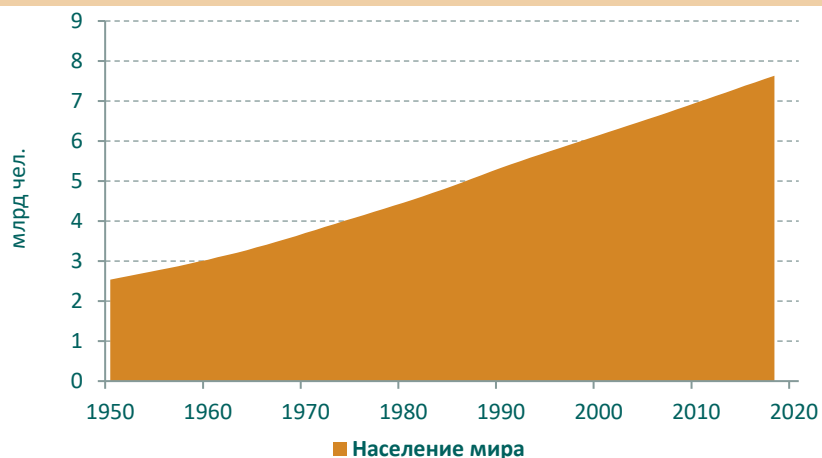
Финансы

• 24

Приложения

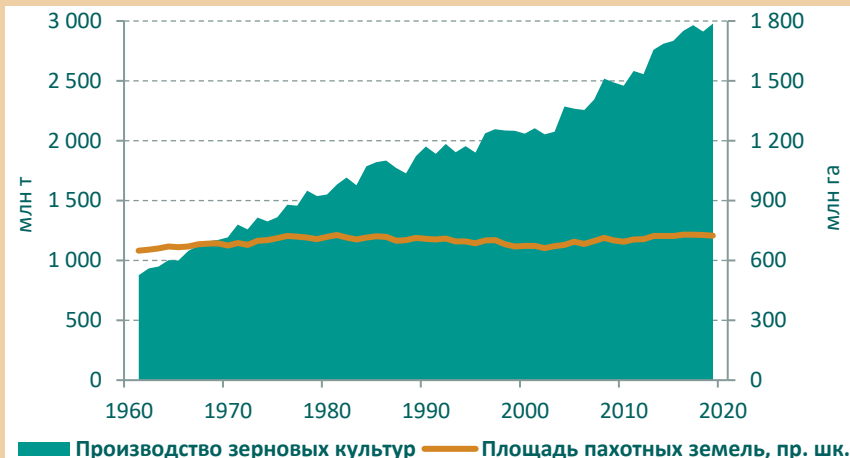
• 28

Население мира за последние 70 лет  
увеличилось в 3 раза



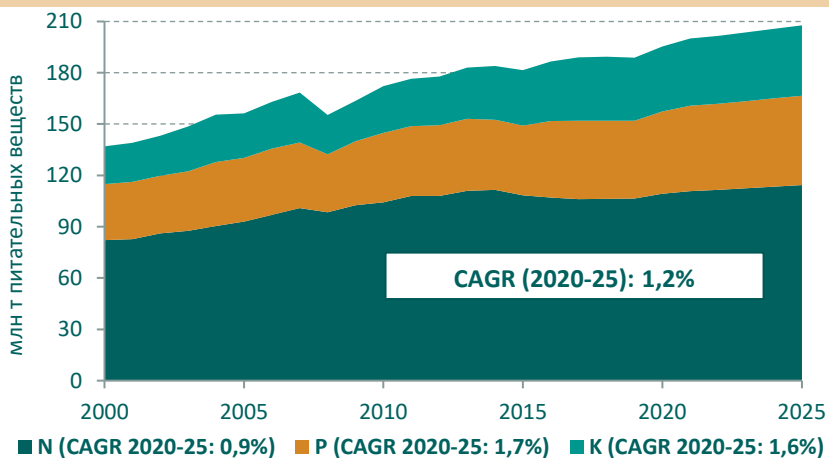
Источник: FAOSTAT

Потребление продуктов питания растёт,  
при этом прирост пахотных земель незначителен



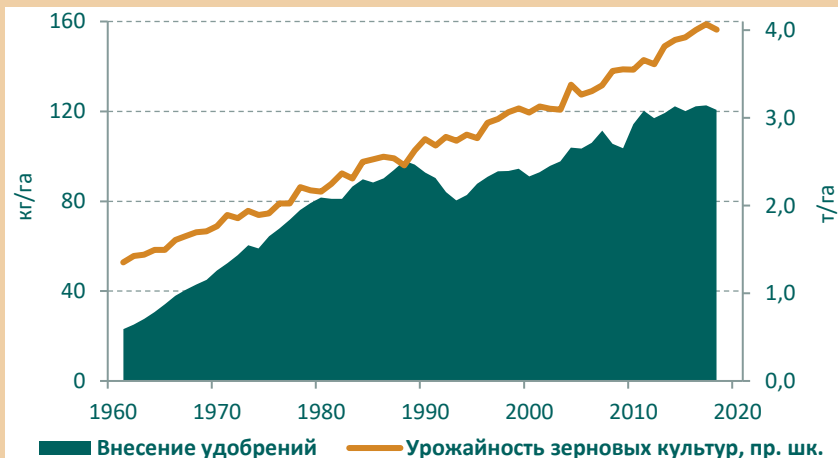
Источник: FAOSTAT

Потребление минеральных удобрений  
с каждым годом растёт



Источник: IFA, 2021

Внесение удобрений повышает урожайность  
и решает проблему пропитания

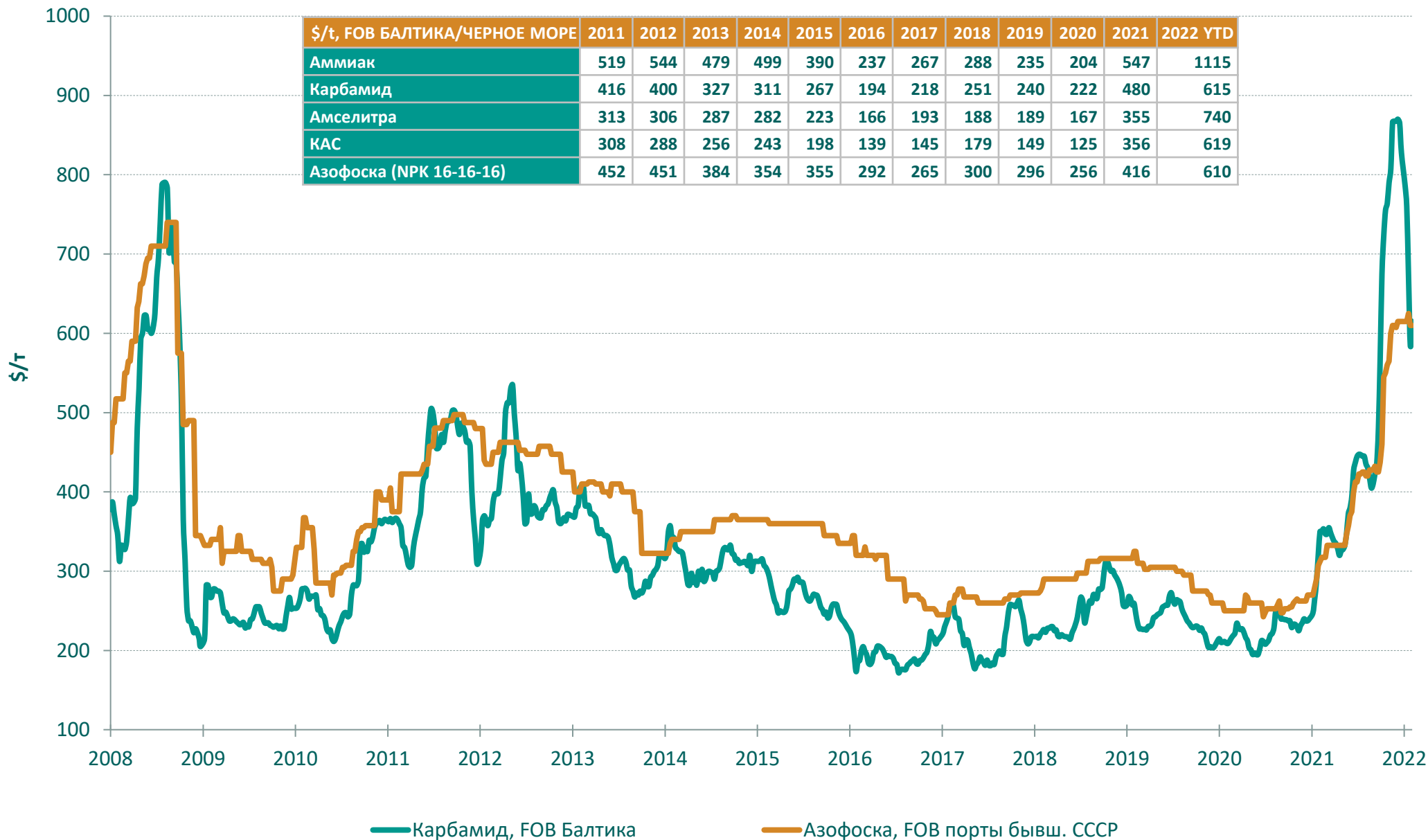


Источник: FAOSTAT





# МИРОВЫЕ ЦЕНЫ



Источник: Fertecon, Argus Media

Коротко о компании

• 4

Взгляд на отрасль

• 7

Обзор компании

• 10

Программа развития

• 18

Финансы

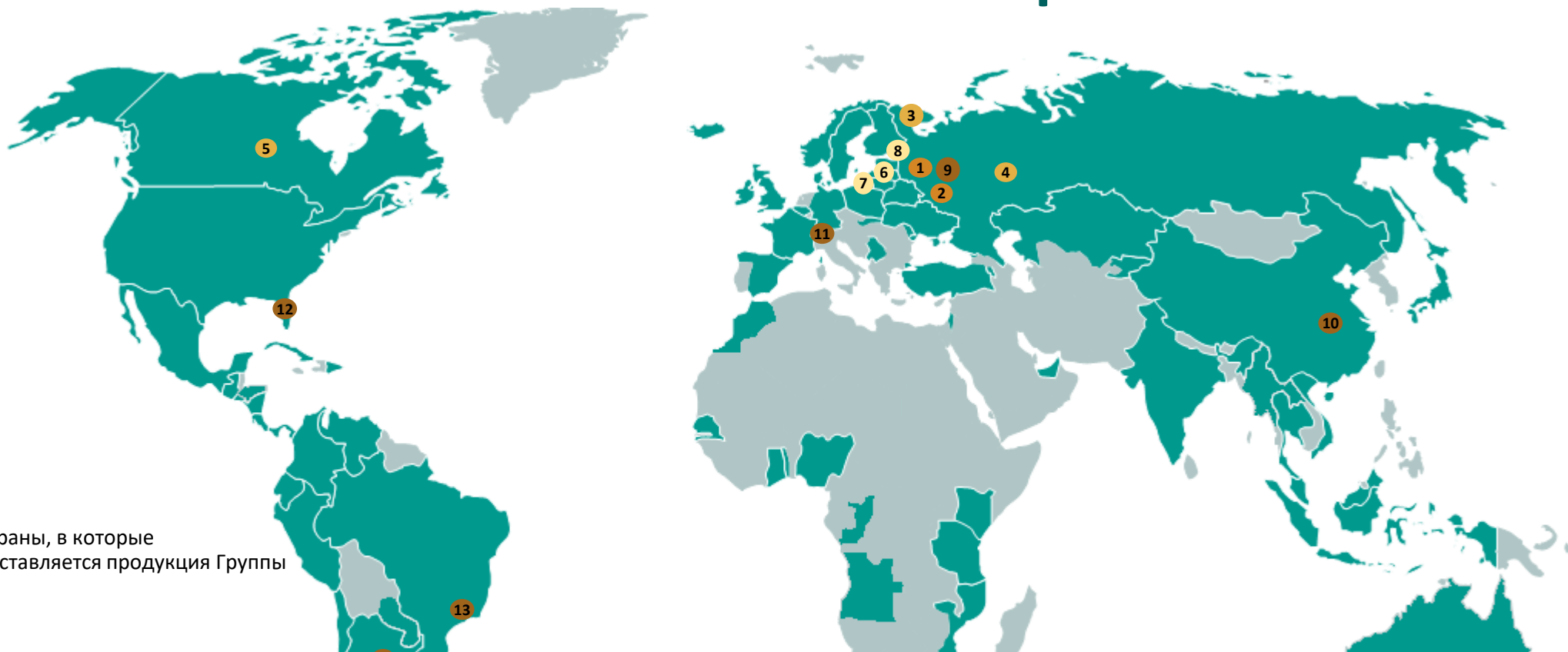
• 24

Приложения

• 28



# ГЛОБАЛЬНОЕ ПРИСУТВИЕ И ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ



Страны, в которые  
поставляется продукция Группы

## СЫРЬЕ

- 3** АО «СЗФК», ГОК «Олений Ручей»  
Объем производства в 2021 г.: 1,3 млн т апатитового концентрата
- 4** АО «ВКК» (лицензия на добычу калия)  
Запасы по JORC – 60 млн т KCl
- 5** North Atlantic Potash Inc. (лицензии на добычу калия в провинции Саскачеван, Канада)  
Извлекаемые запасы – 793 млн т KCl

## ПРОИЗВОДСТВО

- 1** ПАО «Акрон»  
Объем производства товарной продукции в 2021 г.: 6,0 млн т
- 2** ПАО «Дорогобуж»  
Объем производства товарной продукции в 2021 г.: 2,2 млн т

## ЛОГИСТИКА

- 6** 2 портовых терминала AS DBT  
Пропускная способность:  
- Аммиак 1,5 млн т в год  
- КАС 1,85 млн т в год  
- сухие грузы 2,5 млн т в год
- 7** Портовый терминал ООО «Андрекс»  
Пропускная способность: 500 тыс. т в год
- 8** Железнодорожный оператор  
ОСП ПАО «Акрон»  
~1700 ж/д вагонов и цистерн

## ДИСТРИБУЦИЯ

- 9** АО «Агронова»  
Сбытовая сеть в России  
Емкость складов: 189 тыс. т
- 10** Beijing Yong Sheng Feng AMPC, Ltd.  
Сбытовая сеть в Китае
- 11** Acron Switzerland AG  
Международный трейдер
- 12** Acron USA Inc.
- 13** Acron Brasil Ltda
- 14** Acron Argentina SRL



# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛОЩАДКИ

## ХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

## ДОБЫЧА СЫРЬЯ

### ПАО «АКРОН»

### ПАО «ДОРОГОБУЖ»

### ГОК «ОЛЕНИЙ РУЧЕЙ», АО «СЗФК»



#### Основные производственные мощности, тыс. т в год:

Аммиак – 2 190	Карбамид – 1 970
Аммиачная селитра – 2 210	Формалин – 240
КАС – 1 700	Метанол – 110
НРК – 1 620	КФС – 290

#### Планы:

Модернизация и реализация новых проектов  
[\(стр. 21\)](#)

#### Основные производственные мощности, тыс. т в год:

Аммиак – 740
Аммиачная селитра – 1 420
НРК – 820

#### Планы:

Модернизация и реализация новых проектов  
[\(стр. 21\)](#)

#### Производственные мощности, тыс. т в год:

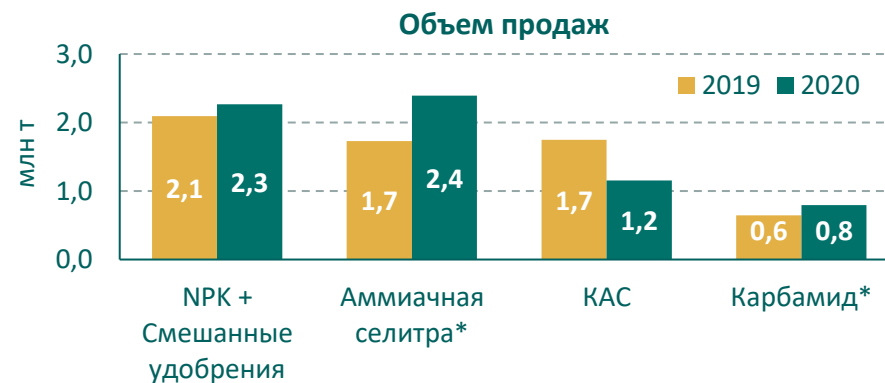
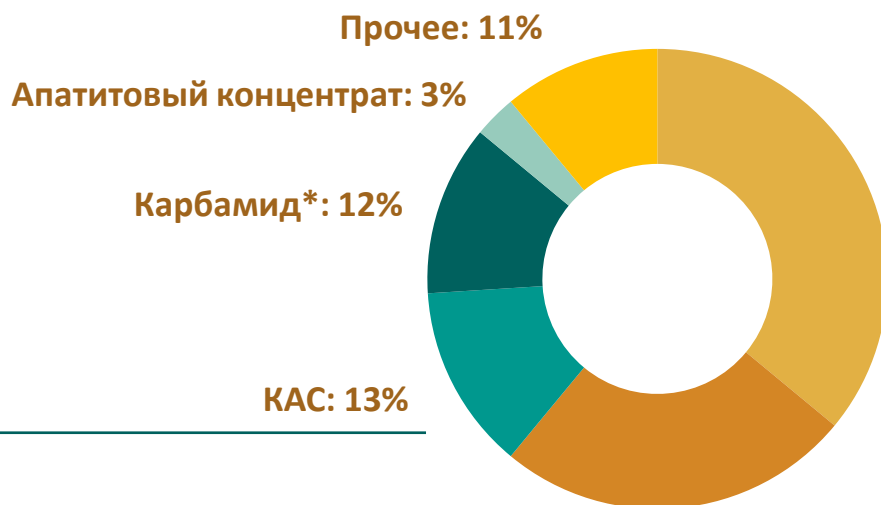
Апатитовый концентрат – 1 300,  
содержание  $P_2O_5$  – 39%

Запасы: 40,0 млн т  $P_2O_5$

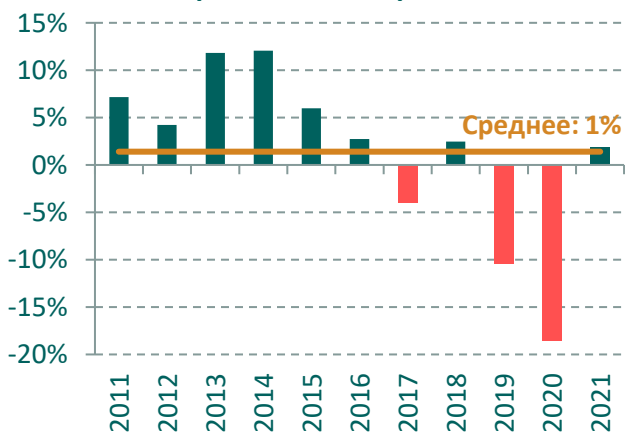
#### Планы:

Расширение мощности до 2 млн т апатитового  
концентрата в год [\(стр. 22\)](#)

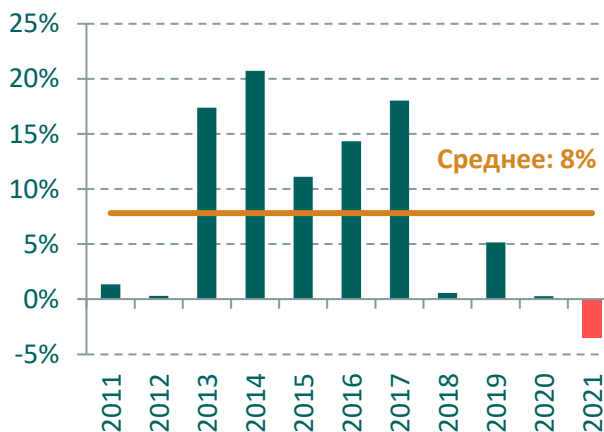
Внутренние потребности Группы в фосфатном сырье полностью покрываются



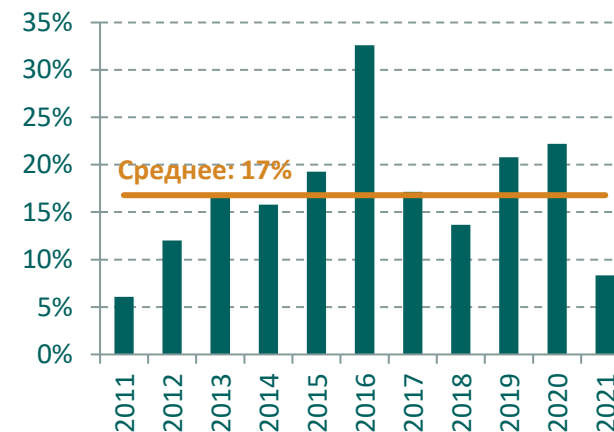
● Премия/дисконт азота в КАС по сравнению с карбамидом



● Премия/дисконт азота в амселитре по сравнению с карбамидом



● Премия НПК к корзине продуктов\*\*



Примечание: структура выручки за 2020 год

\* Включая сельскохозяйственный и промышленный продукт

\*\* Пересчитано через карбамид, DAP и хлористый калий



# СХЕМА ПРОИЗВОДСТВА

## СЫРЬЕ И ПОЛУФАБРИКАТЫ

### СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

N

аммиак 2,9 млн т

P

фосфатное сырье 1,3 млн т

+0,2 млн т

K

калийное сырье *в процессе разработки месторождения*

+2,6 млн т

K

### НЕЗАВИСИМЫЕ ПОСТАВЩИКИ

калийное сырье 0,6 млн т

## ПРОДУКЦИЯ С ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ

аммиачная селитра\* 3,6 млн т

Продажи в 2020 году – 2,4 млн т

карбамид\* 2,0 млн т

Продажи в 2020 году – 0,8 млн т

КАС 1,7 млн т

Продажи в 2020 году – 1,2 млн т

НРК 2,4 млн т

Продажи в 2020 году – 2,1 млн т

## РОСТ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ

+1 млн т Строящиеся собственные мощности

азотные минеральные удобрения

сложные минеральные удобрения

\* Включая сельскохозяйственный и промышленный продукт





# ДИВЕРСИФИКАЦИЯ РЫНКОВ СБЫТА

## Группа «Акрон»

- экспортер амселитры №1 в Бразилию (доля в импорте 65%)
- экспортер NPK №2 в Бразилию (доля в импорте 31%)
- экспортер KAC №2 в США (доля в импорте 27%)
- экспортер NPK №2 в Китай (доля в импорте 23%)
- поставщик NPK №2 на российский рынок (доля 19%)
- поставщик амеселитры №2 на российский рынок (доля 18%)

## Европа – 13%

Традиционный рынок основных видов удобрений и аммиака со стабильными спросом и структурой продаж

## Азия – 17%

### Китай – 6%

Крупнейший в мире рынок сбыта NPK

### Таиланд – 4%

Один из наиболее развитых рынков в регионе

### Другие страны – 7%

## Россия – 20%

Стратегический рынок сбыта для Группы. Основные продажи – аммиачная селитра, NPK, промышленные продукты.

## Латинская Америка – 32%

### Бразилия – 20%

Крупный покупатель амселитры и NPK

### Другие страны – 12%

## США и Канада – 11%

США – крупный рынок сбыта KAC и других азотных удобрений.

## Африка – 4%

Развивающийся рынок азотных и сложных удобрений

## Прочие – 3%





Вертикальная интеграция в азоте и фосфоре и ограничение роста тарифов на газ в России позволяют Группе «Акрон» держать издержки под контролем



# НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

## АЗОТНЫЕ И СЛОЖНЫЕ УДОБРЕНИЯ

- Фокус на премиальных продуктах
- Диверсификация продуктовой линейки

## ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

- Вертикальная интеграция в азоте и фосфоре

## НИЗКАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

- Цены на газ в России ниже мировых. Ограничение их дальнейшего роста уровнем инфляции позволит Компании сохранить конкурентоспособность.

## ЛУЧШАЯ ЛОГИСТИКА СРЕДИ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

- Расстояние от ПАО «Акрон» (г. Великий Новгород) до ближайшего порта на Балтике – всего 200 км
- Собственные портовые терминалы на Балтийском море

## ДИВЕРСИФИКАЦИЯ РЫНКОВ СБЫТА

- Продажи в 70+ стран мира. Лидирующие позиции в своих сегментах на ключевых рынках сбыта: Россия, Бразилия, США, Китай, Таиланд, Вьетнам.
- Сбытовые сети в России и Китае. Трейдинговые компании в Европе, США и Латинской Америке.

## РАСТУЩИЙ БИЗНЕС

- Рост объемов производства благодаря реализации инвестпрограммы

Коротко о компании

• 4

Взгляд на отрасль

• 7

Обзор компании

• 10

Программа развития

• 18

Финансы

• 24

Приложения

• 28



# РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ



## АГРЕГАТЫ КАРБАМИДА

2008-2012, 2017-2018, 2019-2021

Строительство двух новых и модернизация действующих агрегатов карбамида с увеличением общей мощности на 1,35 млн т в год



## ПРОИЗВОДСТВО КАС

2006-2008, 2013-2014, 2017-2019

Строительство нового производства КАС с последующим расширением мощности до 1,7 млн т в год



## ПОРТОВЫЕ ТЕРМИНАЛЫ DWT

2006-2009, 2011-2016

Строительство и расширение мощностей по перевалке



## ГОК «ОЛЕНИЙ РУЧЕЙ»

2010-2014

Строительство открытого рудника мощностью 1,2 млн т апатитового концентрата в год



## АММИАК-4

2012-2016, 2017-2020

Строительство нового агрегата аммиака с последующим расширением мощности до 900 тыс. т в год

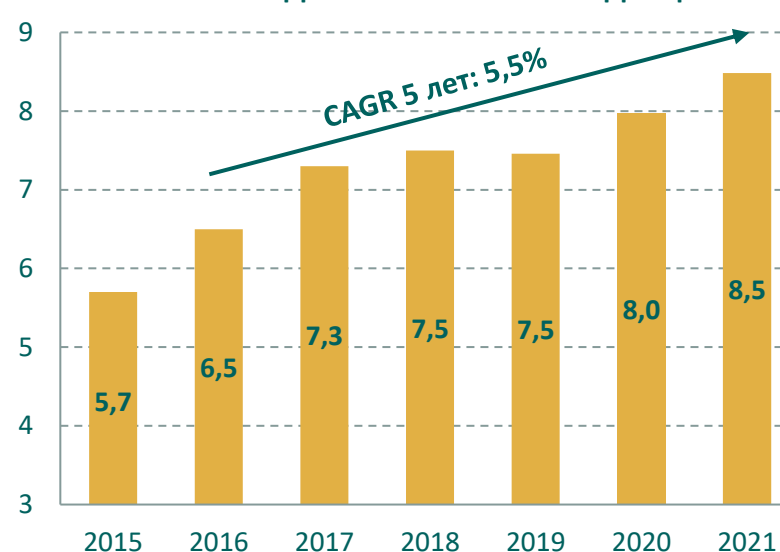


## АГРЕГАТЫ АЗОТНОЙ КИСЛОТЫ

2017-2020

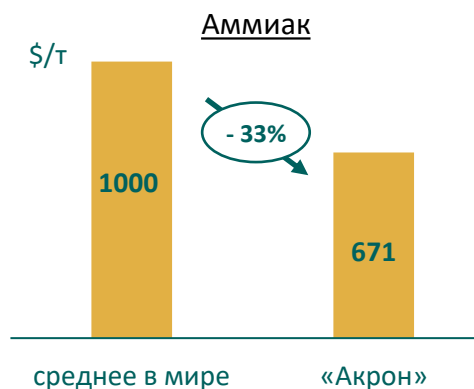
Строительство трех новых агрегатов азотной кислоты общей мощностью 405 тыс. т в год

## ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ



ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ  
ОБЕСПЕЧИВАЮТ РОСТ БИЗНЕСА

## КАПВЛОЖЕНИЯ НА ТОННУ НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ

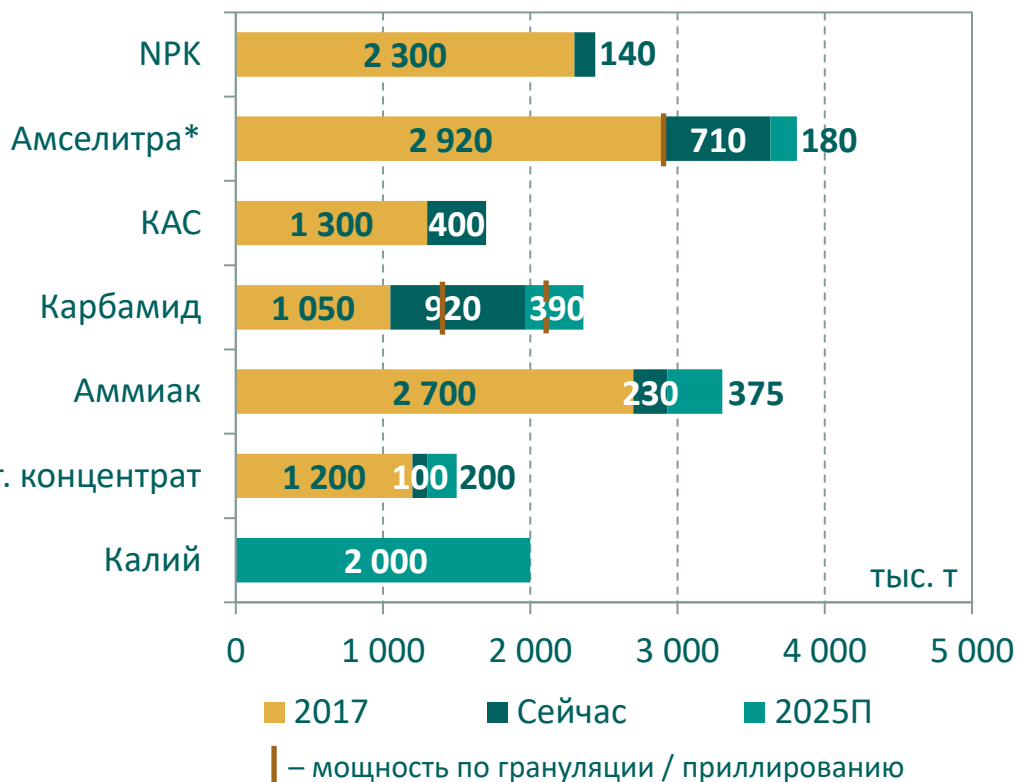


Источник: Integer Research, данные компании

## ИНВЕСТПРОГРАММА 2017 – 2025 ГГ.

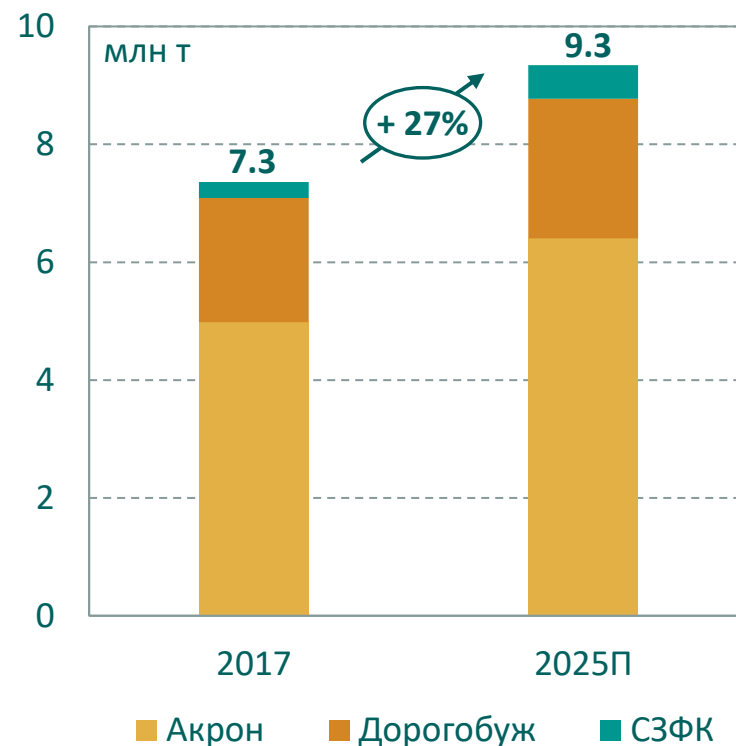
- Ряд высокоэффективных проектов в «Акроне» и «Дорогобуже»
- Развитие подземного рудника фосфатного ГОКа «Олений Ручей»
- Строительство Талицкого калийного ГОКа

### ОСНОВНЫЕ МОЩНОСТИ



\* Вкл. раствор с агрегатов НРК

### ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ



Примечание: производство за вычетом потребления внутри Группы





# ПРОЕКТЫ В «АКРОНЕ» И «ДОРОГОБУЖЕ»

Ряд проектов с относительно небольшими капвложениями и быстрыми сроками окупаемости. Список проектов подлежит периодическому пересмотру, что позволяет контролировать долговую нагрузку Группы.

**20%+**  
средневзвешенный IRR

Основные проекты	Период реализации, гг.	Увеличение выпуска, тыс. т/г	Инвестиции, млн долл. США	Статус
<b>Площадка: Акрон</b>				
Увеличение мощности агрегата «Карбамид-5»	2018	+50	4	Завершено
Строительство нового агрегата «Карбамид-6»	2017-2018	+210	30	Завершено
Строительство трех агрегатов азотной кислоты и расширение мощности агрегатов амселитры	2017-2020	Амселитра: +500	58	Завершено
Строительство установки гранулирования карбамида	2018-2020	Грануляция: +700	29	Завершено
Увеличение мощности агрегата «Аммиак-4»	2017-2020	+90	34	Завершено
Увеличение мощности агрегата «Карбамид-6»	2019-2021	+520	85	Завершено
Строительство производства кальциевой селитры (CN)	2020-2022	+100	22	В реализации
Увеличение мощности агрегата «Аммиак-3»	2020-2023	+200	95	В реализации
Увеличение мощности агрегата «Аммиак-2»	2021-2023	+175	95	В реализации
Увеличение мощности агрегатов карбамида № 1-4 и строительство установки гранулирования карбамида	2021-2024	Карбамид: +390 Грануляция: +700	92	В реализации
<b>Площадка: Дорогобуж</b>				
Увеличение мощности агрегата аммиака	2017-2019	+130	75	Завершено
Строительство агрегата азотной кислоты и расширение мощности агрегатов амселитры	2020-2021	Амселитра: +180	23	В реализации
<b>Итого</b>	<b>2017-2024</b>		<b>~640</b>	

- **Расположение:** месторождение Олений Ручей, Мурманская область
- **Компания:** АО «СЗФК» (ПАО «Акрон» принадлежит 100% акций)
- **Запуск:** 2012 год
- **Текущая мощность:** 1,3 млн т апатитового концентрата в год (содержание  $P_2O_5$  – 39%)
- **Планы:** расширение до 1,5 млн т в год к 2023 году с последующим достижением 2 млн т
- **Запасы:** 40,0 млн т  $P_2O_5$ \*
- **Кадмий и другие примеси:** низкое содержание (руда магматического происхождения)

\* Запасы В+С<sub>1</sub>: 243 млн т руды (40,0 млн т  $P_2O_5$ ) по состоянию на 31.12.2020



## ПРОИЗВОДСТВО АПАТИТОВОГО КОНЦЕНТРАТА





# ТАЛИЦКИЙ ГОК: КАЛИЙ

## ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ

- **Расположение:** Верхнекамское месторождение, Пермский край
- **Разработчик:** АО «Верхнекамская калийная компания» («Акрон»: 50%+1 акция, «Сбербанк Инвестиции»: 29,9%, Банк «Открытие»: 10,1%, Группа ВТБ: 10%)
- **Мощность:** 2,0 млн т хлористого калия в год, с последующим увеличением до 2,6 млн т в год
- **Запасы по JORC\*:** 60 млн т KCl
- **Оставшиеся инвестиции:** 1,3 млрд долл. США на мощность 2,0 млн т, + 0,3 млрд долл. США для расширения до 2,6 млн т
- **Запуск:** 2025 год

## ТЕКУЩИЙ СТАТУС

- Заключены СПИК, СЗПК и КППК
- Завершено проектирование всех ключевых объектов ГОКа. Получено положительное заключение Госэкспертизы
- Завершена проходка шахтных стволов
- Параметры шахтных стволов:  
Скиповой ствол: диаметр – 8 м, глубина – 414 м  
Клетевой ствол: диаметр – 8 м, глубина – 363 м
- Ведется строительство объектов ГОКа

\* Доказанные и вероятные, 2016 г.



**600+**  
ТЫС. Т В ГОД  
собственные потребности

Коротко о компании

• 4

Взгляд на отрасль

• 7

Обзор компании

• 10

Программа развития

• 18

Финансы

• 24

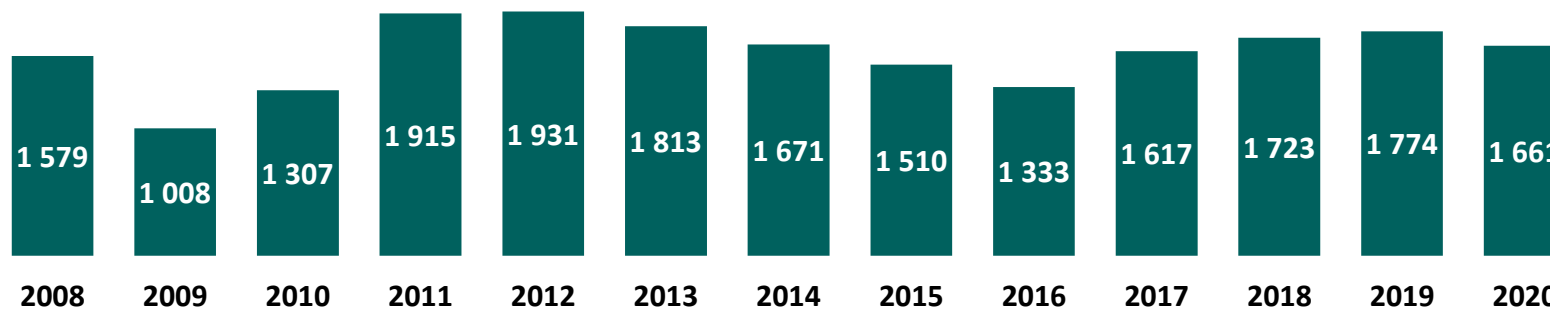
Приложения

• 28



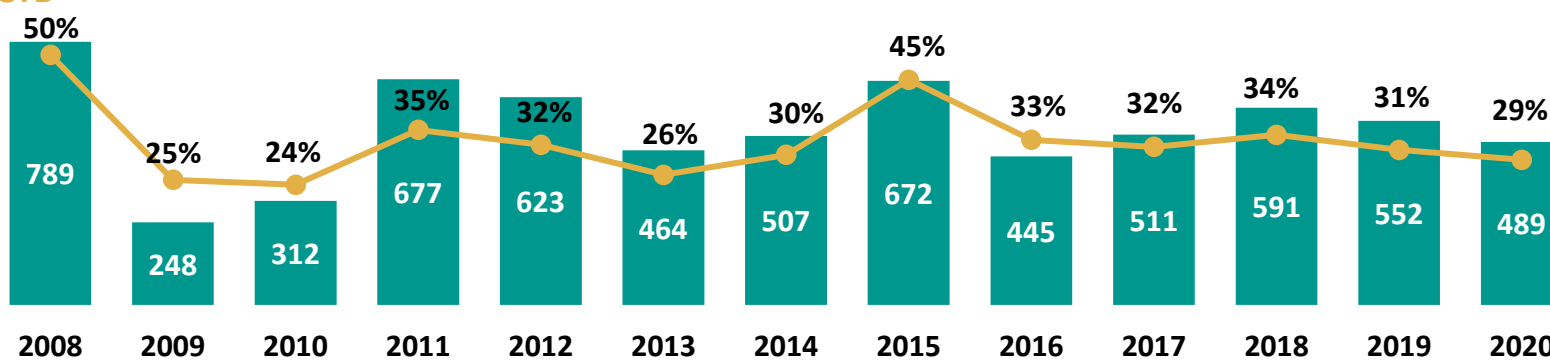
# ЭФФЕКТИВНЫЙ БИЗНЕС

## ВЫРУЧКА



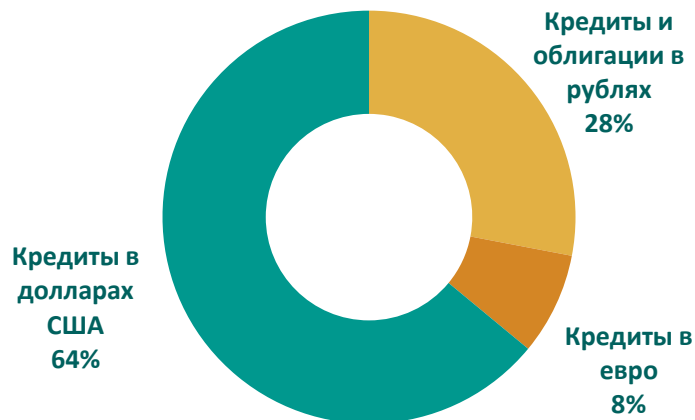
## РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA

### EBITDA



Высокая рентабельность на протяжении бизнес-цикла

## ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА ДОЛГА



## ПОРТФЕЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И ЦЕННЫЕ АКТИВЫ

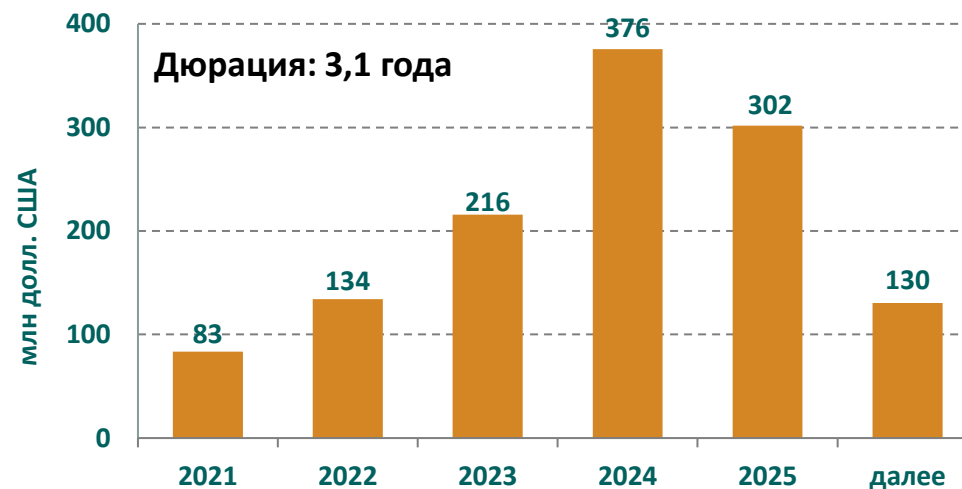
- Пакет 19,8% акций Grupa Azoty, рыночной стоимостью **179 млн долл. США\***
- Лицензии на добычу калия в Канаде, провинция Саскачеван

\* на 09.02.2022

## ПО СОСТОЯНИЮ НА 30.09.2021

- Общий долг: **1 241 млн долл. США**
- Чистый долг: **1 017 млн долл. США**
- Средневзвешенная процентная ставка **3,2%**
- Чистый долг/ EBITDA: **0,9**
- Кредитные рейтинги: Moody's Ba3/Stable, Fitch BB-/Stable

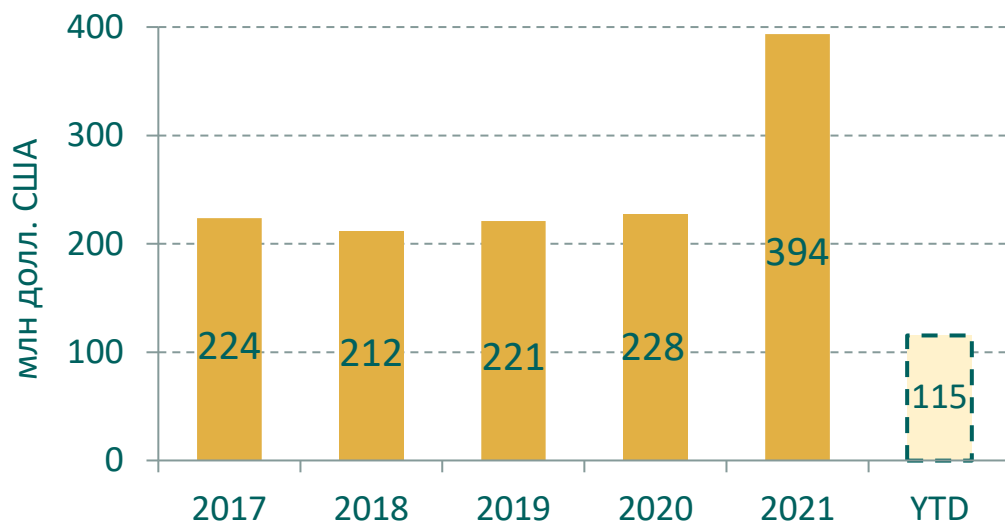
## ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА\*\*



\*\* на 30.09.2021

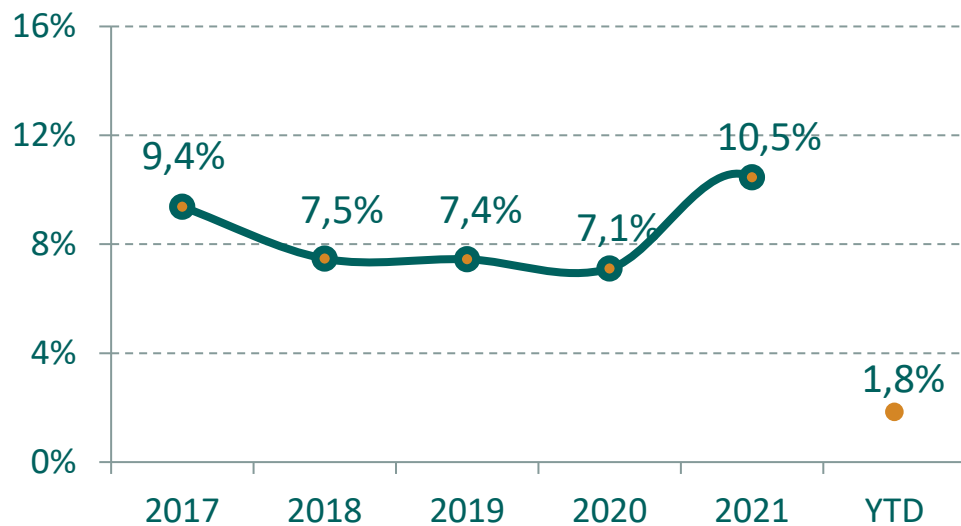


## ДИВИДЕНДЫ ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЗА КАЛЕНДАРНЫЙ ГОД



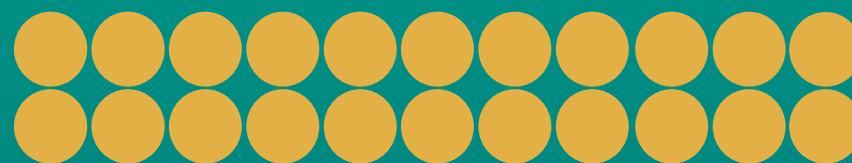
Не менее **\$200 млн**  
за календарный год

## ДИВИДЕНДНАЯ ДОХОДНОСТЬ



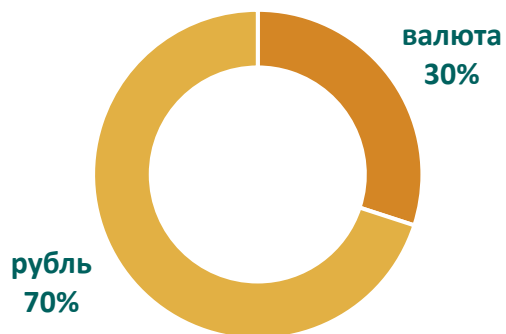
**8,4%**  
средняя дивидендная  
доходность за 5 лет

ПРИЛОЖЕНИЯ

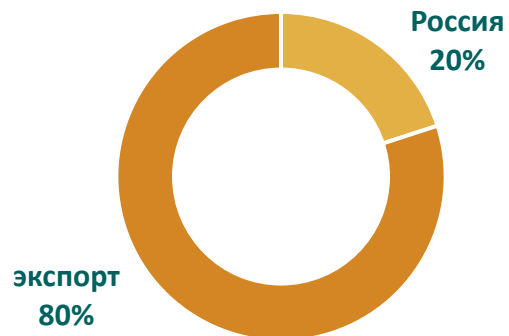


## Как ослабление курса рубля влияет на финансовые показатели компании?

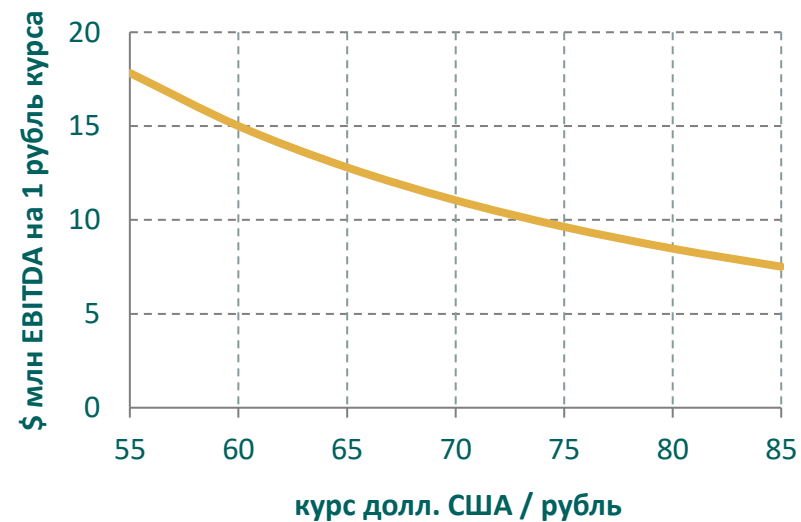
Структура полных денежных затрат в 2020 г



Структура выручки за 2020 г

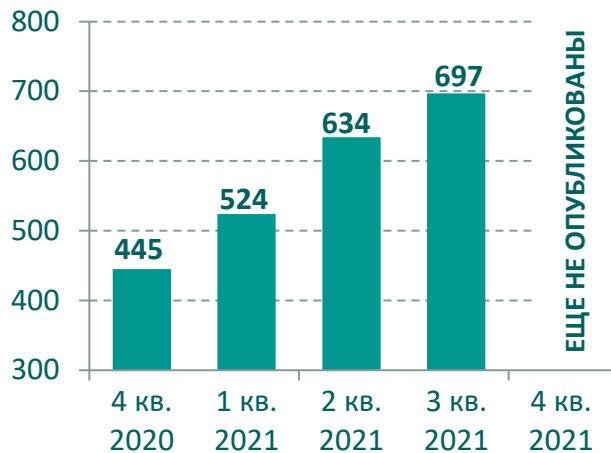


Прибавка к EBITDA 2021 г при ослаблении курса на 1 рубль

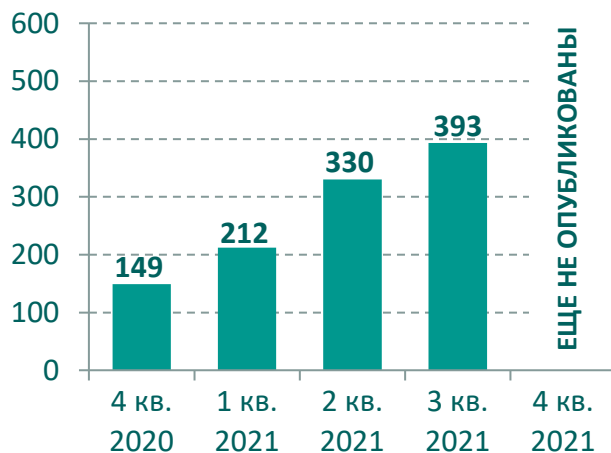


Примечание: оценки компании

### ВЫРУЧКА (\$ млн)



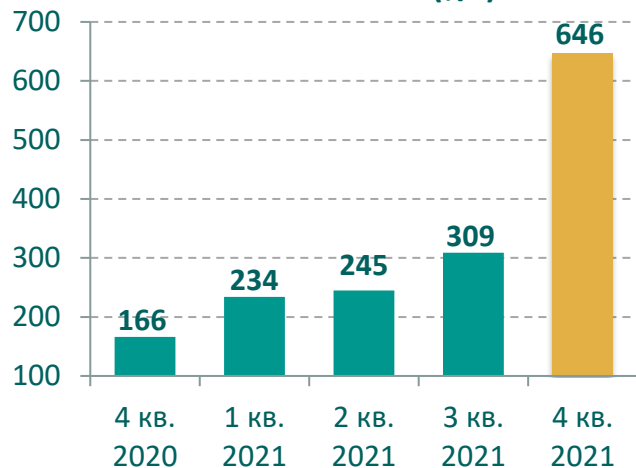
### ЕБИТДА (\$ млн)



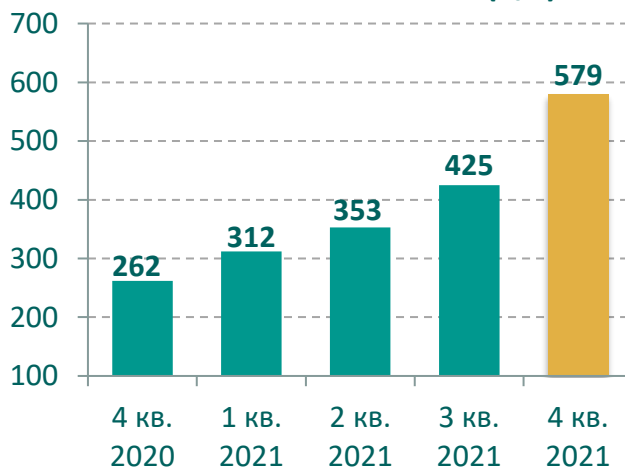
### ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖИ (млн т)



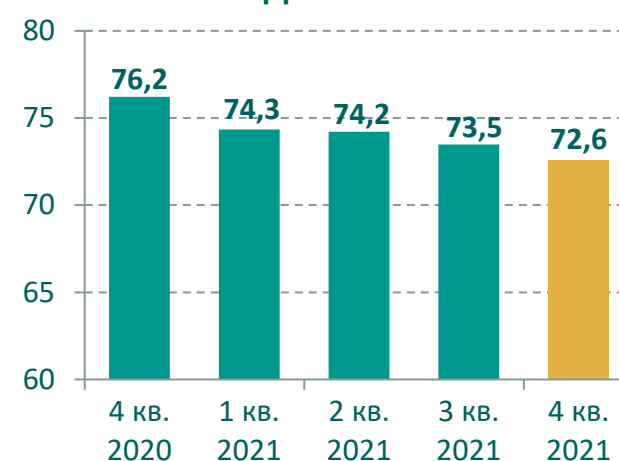
### МИРОВЫЕ ЦЕНЫ: АММИАЧНАЯ СЕЛИТРА ФОВ БАЛТИКА (\$/т)



### МИРОВЫЕ ЦЕНЫ: АЗОФΟΣКА НРК 16-16-16 ФОВ ПОРТЫ БЫВШ. СССР (\$/т)



### ДИНАМИКА КУРСА РУБЛЯ К ДОЛЛ. США





# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	в млн рублей		в млн USD	
	9М 2021	9М 2020	9М 2021	9М 2020
<b>Выручка</b>	137 215	86 088	1 854	1 216
<b>ЕВITDA</b>	69 185	24 116	935	341
<b>Рентабельность по ЕВITDA</b>	50%	28%	50%	28%
<b>Чистая прибыль</b>	50 934	-4 161	688	-60
<b>Рентабельность по чистой прибыли</b>	37%	-5%	37%	-5%
<b>Чистый операционный денежный поток</b>	41 241	8 949	557	126
<b>Капитальные вложения</b>	14 107	11 667	191	165
<b>Свободный ДП после выплаты процентов</b>	27 134	-2 718	367	-38
	<b>30.09.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>30.09.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Активы</b>	241 146	220 089	3 314	2 979
<b>Чистый долг</b>	74 022	99 579	1 017	1 348
<b>Чистый долг/ LTM ЕВITDA</b>	0,9	2,8	0,9	2,8



# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	в млн рублей		в млн USD	
	2020	2019	2020	2019
<b>Выручка</b>	119 864	114 835	1 661	1 774
<b>ЕВITDA</b>	35 311	35 749	489	552
<b>Рентабельность по ЕВITDA</b>	29%	31%	29%	31%
<b>Чистая прибыль</b>	3 836	24 786	53	383
<b>Рентабельность по чистой прибыли</b>	3%	22%	3%	22%
<b>Чистый операционный денежный поток</b>	26 190	28 278	363	437
<b>Капитальные вложения</b>	17 946	19 030	249	294
<b>Свободный ДП после выплаты процентов</b>	8 244	9 248	114	143
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Активы</b>	220 089	200 335	2 979	3 236
<b>Чистый долг</b>	99 579	75 185	1 348	1 215
<b>Чистый долг/ ЕВITDA</b>	2,8	2,1	2,8	2,2





# ИСТОРИЯ ХОЛДИНГА

**1961-1992**

## СТРОИТЕЛЬСТВО ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ

- Запуск первого цеха – метанола – в 1967 г.
- Начало производства НРК в 1982 г.
- Ориентация на продажи в СССР

**1992-2005**

## ПРИВАТИЗАЦИЯ И КОНСОЛИДАЦИЯ ОТРАСЛИ

- Приватизация «Акрона» и консолидация «Дорогобужа» в 1991-1995 гг.
- Начало продаж на экспорт
- Создание сетей сбыта и логистики

**2005-2017**

## ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

Приобретение фосфатных и калийных лицензий в 2006-2008 гг.

Размещение акций на Московской бирже и LSE в 2007-2008 гг.

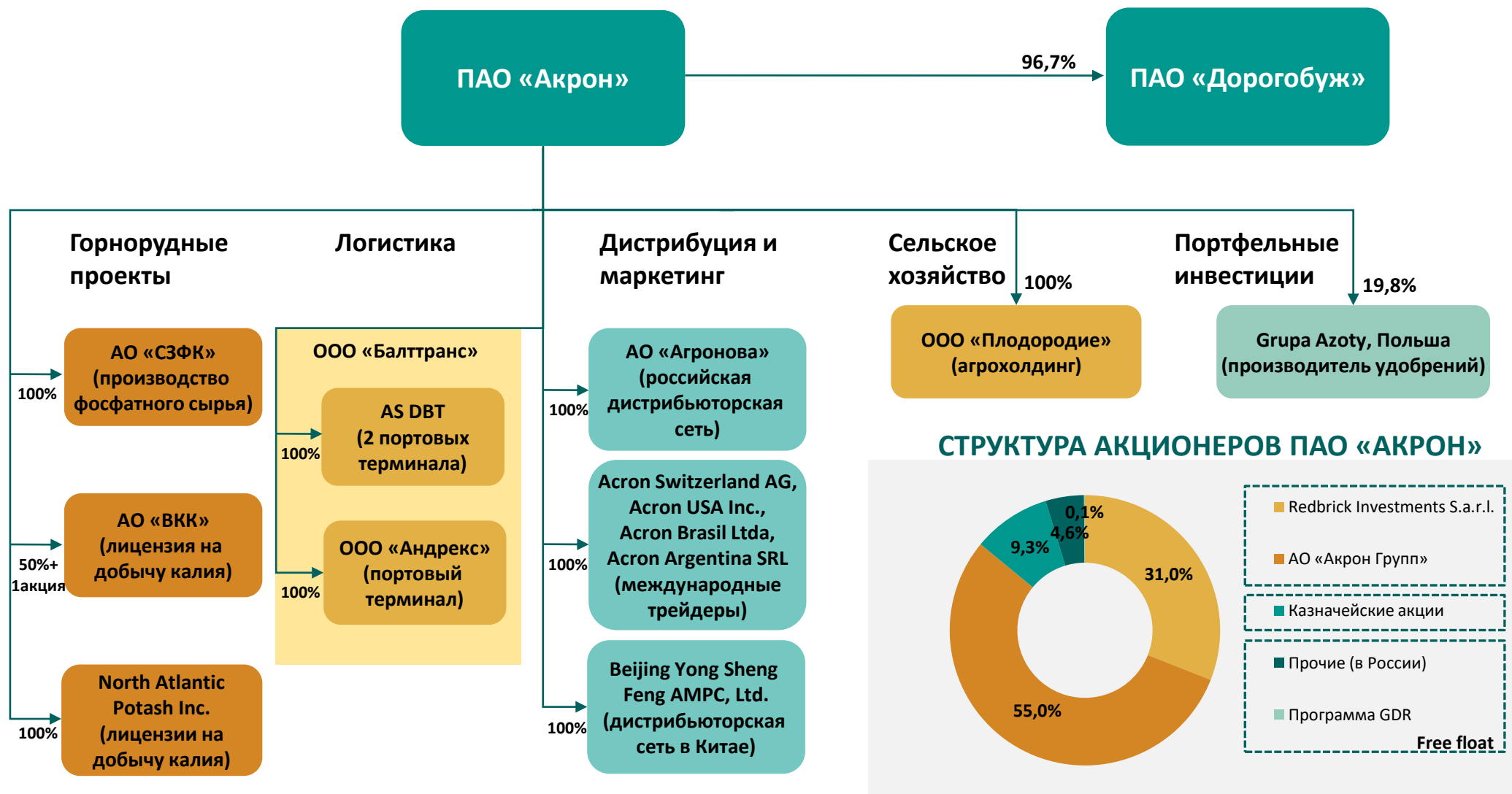
Строительство и запуск фосфатного ГОКа в 2009-2012 гг.

Строительство и запуск нового агрегата аммиака в 2014-2016 гг.

**2017-2025**

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОЗДАННОГО ПОТЕНЦИАЛА

- Принятие новой стратегии развития в 2017 г.
- Новая волна строительства перерабатывающих мощностей
- Строительство калийного ГОКа



Примечание: напрямую и через 100% дочерние компании  
 Данные указаны в процентах от уставного капитала по состоянию на 31.12.2021



## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

- Состоит из 7 человек, 2 из которых являются независимыми директорами
- Совет директоров определяет стратегию развития компании и основные приоритеты деятельности, обеспечивает создание и работу системы внутреннего контроля и управления рисками, а также соблюдение прав и законных интересов акционеров
- Ответственность директоров и должностных лиц застрахована у пула международных страховщиков с рейтингом BBB- и выше

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- Комитет по аудиту
  - состоит из 3 директоров
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
  - состоит из 3 директоров
- Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению
  - состоит из 3 директоров

## ПРАВЛЕНИЕ

- Состоит из 6 человек, к компетенции которых относятся ключевые направления деятельности компании, что обеспечивает эффективную систему принятия решений
- Индивидуальный опыт работы в химической отрасли составляет до 40 лет
- Обеспечивает реализацию стратегии развития компании, операционные и финансовые показатели в соответствии с решениями Совета директоров

## КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Принят в 2008 году
- Определяет структуру корпоративного управления компании и устанавливает систему ключевых правил и принципов управления компанией и ответственности членов Совета директоров и Правления

## КОДЕКС ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ

- Принят в 2011 году
- Регулирует основные стандарты поведения в соответствии с этическими ценностями Компании и принципами активного противодействия коррупции

## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

- Согласно обновленной в 2012 году дивидендной политике, на выплаты акционерам направляется от 30% чистой прибыли по МСФО; выплаты дважды в год
- Привлекательная дивидендная доходность для инвесторов



# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## Управление по стратегии и связям с инвесторами

Илья Попов

Тел.: +7 (495) 745-77-45 доб. 5252

E-mail: [ipopov@acron.ru](mailto:ipopov@acron.ru)

ПАО «Акрон»

[www.acron.ru](http://www.acron.ru)

Центр Международной Торговли

Краснопресненская набережная, д. 12, г. Москва, Россия, 123610

Тел.: +7 (495) 745-77-45